

POSLOVNO I FINACIJSKO IZVJEŠĆE
UPRAVE DRUŠTVA
KOMUNALAC D.O.O. BJELOVAR
ZA RAZDOBLJE 01.01. – 31.12.2020. GODINE

Bjelovar, svibanj 2021. god.

1. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU U DRUŠTVU

1.1. Uvod

Temeljni ciljevi poslovanja Društva Komunalac d.o.o. usklađeni su sa misijom i vizijom, a ogledaju se u imperativu održivog poslovanja, stalnom unapređivanju kvalitete i sigurnosti isporuke komunalnih usluga, te kontinuiranom ulaganju u razvoj komunalne infrastrukture. Isti su ostvareni i u ovom izvještajnom razdoblju.

Stoga je i u Izvješću za 2020. god. zadovoljstvo predstavljati Društvo koje:

- *racionalno gospodari imovinom, povećava učinkovitost korištenja resursa i nastavlja trend pozitivnih rezultata poslovanja,*
- *izvršava svoju misiju služenja građanima, povećava kvalitetu i dostupnost usluga koje isporučuje,*
- *ustrajno gradi svoju poziciju okosnice sustava zaštite okoliša u Gradu Bjelovaru i poziciju vrijedne poluge u realizaciji razvojnih i investicijskih planova Grada-vlasnika.*

1.2. Odgovornost za financijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu RH (NN 78/15, 134715, 120/16, 116/18) Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI), koje objavljuje Odbor za standarde financijskog izvještavanja sukladno Zakonu o računovodstvu, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Društva za izvještajno razdoblje.

Nakon provedenih analiza, razumno je očekivanje Uprave da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- *da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike,*
- *da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne,*
- *da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvještajima, te*
- *da se financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.*

Uprava potvrđuje svoju odgovornost za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

1.3. Opis i pregled poslovanja

U svrhu usklađenja statusa javnog isporučitelja vodnih usluga na vodoopskrbnom i aglomeracijskom području grada Bjelovara s odredbama čl. 258. Zakona o vodama, Uprava Društva provela je s nadnevkom 01.01.2014. god. postupak podjele društva Komunalac d.o.o. uz osnivanje novog društva JIVU.

Podjela odvajanjem je provedena prijenosom dijela imovine i obveza, te kapitala iz Komunalca d.o.o. Bjelovar na novo društvo koje je u tu svrhu osnovano. Imovina koja je prenijeta na novo društvo sastoji se od dijela nekretnina (zemljište i objekti), komunalnih vodnih građevina (bunari, cjevovodi, vodospreme, okna, priključci, UZPOV), postrojenja i opreme ovih objekata, radnih strojeva, osobnih vozila, inventara, sitnog inventara i ostalih imovinskih prava, odnosno materijalne i nematerijalne imovine, neophodnih za obavljanje djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje s pročišćavanjem otpadnih voda (vodne usluge) na uslužnom i aglomeracijskom području grada Bjelovara, radi kojih je novo društvo osnovano, kao i obveza i pripadajućeg dijela temeljnog kapitala društva Komunalac d.o.o. Bjelovar.

U Komunalcu d.o.o. (društvu koje je dijeljeno i nastavlja poslovanje) zadržana je imovina vezana uz obavljanje ostalih komunalnih i nekomunalnih djelatnosti u gradu Bjelovaru s pripadajućim imovinskim pravima i obvezama, odnosno materijalna i nematerijalna imovina namijenjena obavljanju komunalnih djelatnosti na uslužnom području grada Bjelovara i osam (8) susjednih općina.

Slijedom gore navedenog djelokrugom rada Društva od 2014. god., nakon podjele, obuhvaćene su slijedeće djelatnosti:

- Održavanje čistoće,
- Odlaganje komunalnog otpada,
- Održavanje javnih površina,
- Održavanje nerazvrstanih cesta,
- Tržnica na malo,
- Održavanje groblja i krematorija, te obavljanje pogrebnih poslova,
- Graditeljstvo (izgradnja grobnica i slično),
- Obavljanje dimnjačarskih usluga,
- Obavljanje poslova veterinarske higijene,
- Ostale prateće djelatnosti u kopnenom prometu,
- Kupnja i prodaja robe,
- Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- Djelatnost druge obrade otpada,
- Djelatnost oporabe otpada,
- Djelatnost posredovanja u gospodarenju otpadom,
- Djelatnost prijevoza otpada,
- Djelatnost skupljanja otpada,
- Djelatnost trgovanja otpadom,
- Djelatnost zbrinjavanja otpada,
- Gospodarenje otpadom.

1.4. Izjava o misiji, viziji i ključnim ciljevima Društva

Misija

Misija društva Komunalac d.o.o. Bjelovar je biti pouzdan servis grada i svakodnevno na usluzi građanima, te dugoročno, nezaobilazan čimbenik u realizaciji razvojnih i investicijskih planova vlasnika Grada u pogledu izgradnje i opremanja komunalnom infrastrukturom lokalne zajednice.

Navedeno se ostvaruje svrhovitim, gospodarski učinkovitim i ekološki održivim obavljanjem komunalnih djelatnosti na uslužnom području grada Bjelovara i drugih JLS u kojima Društvo pruža usluge.

Društvo Komunalac d.o.o. Bjelovar organizacijom rada, ulaganjem u ljudske resurse i suvremena tehnološka znanja i opremu, te gradnjom potrebne infrastrukture, djeluje u smjeru stalnog poboljšavanja sigurnosti, kontinuiteta i kvalitete isporuke komunalnih usluga.

Društvo se obvezalo na poštovanje poslovnih, profesionalnih i etičkih normi i stalno nastojanje unapređivanja poslovanja širenjem palete usluga i povećavanjem dostupnosti istih korisnicima, a u skladu s vizijom i ciljevima Društva.

Vizija

Društvo Komunalac d.o.o. Bjelovar je vodeće komunalno društvo u Bjelovarsko-bilogorskoj županiji, a suvremenim pristupom razvoju vlastitih tehničko-tehnoloških i ljudskih resursa, te gospodarenjem imovinom, teži biti među vodećim komunalnim društvima u RH. Ostvarenje vizije mjerimo kroz dokazano zadovoljstvo korisnika cijenom i kvalitetom usluga, stabilnim poslovanjem i učinkovitim gospodarenjem imovinom, uz napredak zasnovan na principima održivog razvoja i poštivanja najviših ekoloških standarda, a sve sa ciljem da prostor na kojem djelujemo učinimo ugodnijim i poželjnijim za život, te zadovoljstvo naših osnivača/vlasnika i korisnika usluga stalno rastućim.

Na putu k ispunjenju vizije vode nas:

- Profesionalni pristup u pružanju usluga,
- Organizacijski ustroj usmjeren prema specijalizaciji stručnih znanja i vještina vezanih uz svaku pojedinačnu uslugu,
- Poboljšavanje kvalifikacijske strukture zaposlenih uz kontinuirano ulaganje u njihovo usavršavanje i stjecanje novih znanja i vještina,
- Praćenje i primjena suvremenih trendova i novosti na tržištu tehnoloških znanja i opreme, te intenzivno ulaganje u daljnji razvoj i unapređivanje komunalnih sustava u Gradu Bjelovaru.

Ciljevi

- Zadovoljni korisnici,
- Financijski stabilno i dugoročno održivo poslovanje,
- Učinkovita suradnja s lokalnom zajednicom i osnivačem,
- Najviši stupanj zaštita okoliša po važećim propisima RH,
- Zadovoljni, educirani i informirani zaposlenici,
- Transparentno i na poštivanju zakona utemeljeno poslovanje.

Politike

Da bismo postizali, održavali i osnaživali proklamirane vrijednosti, trajno smo se obvezali:

- najveću pažnju posvetiti ostvarivanju i zadržavanju visoke razine zadovoljstva naših korisnika cijenom, kvalitetnom i pravovremenom realizacijom svih naših usluga,
- kontinuirano unapređivati tehnološku opremljenost i izgrađenost komunalne infrastrukture,
- njegovati i razvijati partnerske odnose sa korisnicima usluga i predstavnicima vlasnika/osnivača,
- preventivnim pristupom kontinuirano sprečavati pojavu onečišćenja okoliša i smanjivati negativni utjecaj na okoliš,
- kontinuirano pratiti suvremene trendove u svojim djelatnostima, te iste primjenjivati u svakodnevnom radu,
- postavljati si ambiciozne, mjerljive i ostvarive ciljeve i programe,
- primjenjivati i stalno poboljšavati djelotvornost sustava upravljanja temeljenog na zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 i ISO 14001
- kontinuirano se usklađivati sa zakonskim i ostalim zahtjevima vezanim za poslovnu djelatnost, zaštitu okoliša kao i svim ostalim zahtjevima primjenjivim na naše poslovanje,
- svrhovito i bez vanjskih utjecaja zapošljavati stručno i ambiciozno osoblje koje će imati mogućnosti i obveze stalno se razvijati i usavršavati.

1.5. Izloženost rizicima

Poslovni rizici predstavljaju izloženost poslovnog subjekta prijetećim utjecajima koji mogu narušiti njegovu sposobnost da ispunjava svoje strateške, financijske i operativne ciljeve i zato im se mora suprotstavljati kako na strateškom tako i na operativnom nivou.

U poslovnom svijetu uobičajeno se razlikuje nekoliko skupina rizika: Rizici tržišta (kreditni - kamatni, tečajni, rizik (ne)likvidnosti), politički i strategijsko-poslovni.

Cilj efektivnog sustava upravljanja rizicima je nastojanje da omogući Društvu kontinuirano poslovanje i ostvarivanje ciljeva.

Organizacijska struktura Društva Komunalac d.o.o. postavljena je na način da jasno definira podjelu poslova i odgovornosti za svaki pojedini poslovni proces, kao i podjelu odgovornosti za kontrolu i nadzor obavljanja pojedinih poslova u Društvu.

Uprava Društva u provođenju politike upravljanja rizicima, pored praćenja i upravljanja rizicima na vlastitoj hjerarhskoj razini, razvija i takvu organizacijsku kulturu i opću svjesnost svih relevantnih osoba na nižim organizacijskim razinama, a da bi se podigla svijest i znanje zaposlenika o rizicima koje preuzimaju u svakodnevnom poslovanju i kako bi se shvatila važnost upravljanja rizicima na svim razinama Društva i u svim poslovnim procesima.

1.5.1. Financijski rizici

1.5.1.1. Rizici tržišta

Društvo se opetovano u 2021. god. suočava sa rizikom nadolazećeg novog ciklusa recesije, kao posljedice pandemije COVID-19, sa direktnim utjecajem na gospodarstvo RH, a time i gospodarstvo Grada Bjelovara, te posljedično i na standard građana, korisnika naših usluga.

Dodatni rizik gubitka dijela prihoda, u segmentu građanstva, pojačan je uslijed nastavka negativnih demografskih trendova (staračka kućanstva preseljena u udomiteljstva, iseljavanje mladih, negativne stope prirasta i dr.).

U navedenim uvjetima poslovanja rizike tržišta iskazane kroz smanjenje prihoda u pojedinim poslovnim segmentima procjenjujemo i dalje rastućima, ali još uvijek ispod razine koja bi ugrožavala održivost i stabilnost funkcioniranja sustava.

Premda svjesni komparativnih prednosti Društva u smislu neelastičnosti potražnje na tržištu komunalnih usluga, ali i nedostataka vezanih uz limite širenja istoga, očekivani pad gospodarskih aktivnosti uslijed globalne pandemije COVID-19 može imati značajne posljedice na poslovanje Društva. Iste su kao takve anticipirane i u poslovnim planovima Društva za 2021. god., i to u nekoliko segmenata:

- poslovanje prilagođeno prihodima koji i dalje ostaju na niskoj razini dosegnutoj u prethodnom ciklusu recesije, a dodatni pad količina očekivan je uslijed negativnih demografskih trendova, te stoga ozbiljniji rast prihoda i vlastitih investicijskih potencijala Društva nije moguće postići bez povećanja cijena dijela usluga i/ili uvođenja namjenskog dodatka za razvoj,
- povećanje stupnja naplativosti potraživanja u istim je korelacijama sa saniranjem posljedica krize i porastom gospodarskih aktivnosti, te povećanjem stope zaposlenosti, kao i porast količina usluga,
- dodatni rast investicijskih ulaganja u poslovnim planovima Društva vezan je uz korištenje raspoloživih fondova EU, direktnim apliciranjem ili/uz suradnju i posredovanje JLS.

1.5.1.2. Kreditni rizici

Postojeće kreditne obveze Društvo je u 2020. god. (kao i ranijih godina) uredno servisiralo u ugovorenoj dinamici.

Preostali ukupan dug po jedinom kreditnom zaduženju na dan 31.12.2020. god. iznosi 3,982.517,01. Za ukupan iznos ovog zaduženja Društvo je nominalni (formalni) nositelj, dok je stvarni obveznik kredita korištenog za financiranje izgradnje Javne garaže rukometnog igrališta na trgu Hrvatskog sokola, grad Bjelovar.

Nova kreditna zaduženja nisu realizirana u izvještajnoj niti planirana u tekućoj poslovnoj godini.

Stoga, Društvo nije izloženo financijskim rizicima koji su povezani s promjenama uvjeta na financijskom tržištu uslijed promjena tečaja valuta ili kamatnih stopa, obzirom da su i ranije, kao i kod preostalog kreditnog zaduženja, SVA zaduženja ugovarana bez valutne klauzule i uz nepromjenjivu kamatnu stopu.

1.5.1.3. Rizici (ne)likvidnosti

Upravljanje rizikom likvidnosti provodi se kontinuirano, prvenstveno na razini aktive i pasive bilance Društva.

Imovina koja potencijalno može Društvo izložiti 'deriviranom' obliku financijskog rizika odnosi se na potraživanja za isporučene usluge disperzirana na veliki broj kupaca u nominalno malim iznosima, što uz kratke rokove zastare i visoke troškove ovršnih postupaka dio potraživanja svrstava u računovodstvenu kategoriju "sumnjivih i spornih". Navedeni rizik Društvo umanjuje intenzivnim aktivnostima vezanim uz poduzimanje raspoloživih (pravnih) radnji radi pravovremene naplate istih.

U praksi Društva našeg tipa, koje u svom poslovanju podrazumijeva imperativ sigurnosti i kontinuiteta dostupnosti usluga, ali je i subjekt koji se pojavljuje kao nositelj vrijednih investicija od javnog interesa, upravljanje rizikom likvidnosti među najznačajnijim je aktivnostima Uprave Društva i podrazumijeva poduzimanje različitih mjera koje su i do sada uspješno provedene:

- izrađeni precizni planovi priljeva i odljeva sredstava,
- dinamički usklađeni godišnji planovi investiranja,
- izrađeni varijantni planovi investicija ukoliko bude potrebno iste rebalansom usklađivati zbog nerealiziranih planiranih (vanjskih) izvora financiranja,
- sustavan pristup aktivnostima vezanima uz održavanje dostignutog stupnja naplativosti potraživanja poduzimanjem svih, pa i prisilnih mjera naplate,
- održavanje dostatne količine novca na poslovnim računima po potrebi i putem kratkoročnih pozajmica među povezanim društvima, kao i
- osiguranje dostupnosti kreditnih linija visokim kreditnim rejtingom Društva.

1.5.2. Ostali (poslovni) rizici

Ostali (poslovni) rizici nisu povećavani u prethodnom razdoblju, ali su trajno mogući kroz gubitke uslijed individualnih pogrešaka, prekida u isporuci usluga ili šteta na imovini Društva uzrokovanih višom silom, neadekvatnim internim procesima, manjkavostima u sustavu ili vanjskim događajima. Isti uključuju i rizik čestih izmjena zakonodavnog okvira, kao i pravnu nesigurnost zbog manjkavosti u funkcioniranju pravosudnog sustava izraženu kroz različitu sudsku praksu, duljinu trajanja postupka i troškove povezane sa istima.

Promjene zakonodavnog okvira postaju sve značajniji faktor rizika u okolnostima isteka rokova u kojima je RH bila dužna ispuniti ciljeve u zaštiti okoliša prema direktivama EU. Štoviše, izostanak postizanja ciljeva, u prvom redu zbog nedostatka potrebne infrastrukture na razini RH, implicira mogućnost prevaljivanja odgovornosti na JLS i njihova komunalna društva, što može rezultirati i konkretnim financijskim korekcijama (penalima).

S ciljem upravljanja operativnim rizicima Društvo je propisalo niz internih pravilnika, politika i procedura, te uspostavilo adekvatan sustav internih kontrola u kojem, na primjeren način, sudjeluju sve relevantne osobe. Sustav upravljanja operativnim rizikom se periodično revidira u slučaju promjena u poslovnom okruženju, fluktuacije radnih mjesta i novih propisa koje Društvo mora implementirati.

1.6. Strategija razvoja Društva

Iz ostvarenih rezultata poslovanja u razdoblju 2005.-2020. god. kao i provedenih analiza stanja u Društvu, neminovno je zaključak da Društvo posluje stabilno i financijski uspješno u dugogodišnjem kontinuitetu. Štoviše, i dalje niske cijene u primjeni za noseću djelatnost održavanja čistoće, kao i u ostalim poslovnim segmentima, predstavljaju značajnu rezervu u prihodovnom smislu, ukoliko to bude uvjetom za uspješnu provedbu daljnje strategije rasta i razvoja Društva.

Uz prezentirane rezultate poslovanja, izvršene analize okoline i procjene očekivanja interesnih grupa / ulagača (vlasnika), kao i imajući u vidu postignuti stupanj ostvarenja ciljeva, smatramo da je neupitno potvrđen ispravan put kojim se Društvo razvijalo u prethodnom višegodišnjem razdoblju. U tom svjetlu, smatramo opravdanim nastaviti strategiju razvoja Društva u dosadašnjem smjeru, uz uvažavanje suvremenih trendova i novih zakonska rješenja, uz pojačavanje interakcije sa korisnicima, vlasnicima, kao i širom zajednicom, ali i uvažavajući novonastale okolnosti i očekivani novi val gospodarske recesije izazvane pandemijom virusa COVID-19.

Gospodarski racionalno korištenje resursa, prvenstveno materijalnih i kadrovskih, koje je Društvo steklo u svom dugogodišnjem razvoju, nameće se kao imperativ održivog poslovanja i razvojnu strategiju Društva usmjerava na širenje zone utjecaja kako na postojećem, tako i širenjem na nova tržišta, kao i usvajanjem novih proizvoda i usluga.

Istovremeno, potrebno je još jednom naglasiti da se iz statusa poslovnog subjekta sa izuzetno naglašenom dimenzijom (javnog) vlasništva JLS, kao i sa time povezanim javnim interesom, može konstatirati i uzak prostor autonomije u izboru strategije razvoja Društva zbog, sukladno svom statusu komunalnog poduzeća, visoke ovisnosti o prioritetima i potrebama, te razvojnim planovima i ciljevima vlasnika / osnivača, kao i striktnog zakonskog okvira kojim su definirane obveze JLS i njihovih trgovačkih društava.

Autonomni dio razvojne strategije Društva obuhvaća prvenstveno organizacijsko i tehnološko unapređivanje unutar zadanog financijskog okvira raspoloživih vlastitih izvora financiranja (amortizacija), kao dopune dostupnih izvora iz nacionalnih i EU fondova, a sve u cilju osiguranja kontinuiteta i kvalitete pružanja komunalnih usluga u gradu Bjelovaru na učinkovit i gospodarski održiv način, uvažavajući najviše ekološke standarde.

Unapređivanje unutarnje mikro-organizacijske strukture stalni je posao Uprave Društva i ono se provodi prilagođavanjem organizacijskog ustroja potrebama posla, zakonskim rješenjima i razvojnim planovima Grada/vlasnika.

U kadrovskom dijelu resursa unapređivanje kvalitete postiže se podizanjem kvalifikacijske strukture zaposlenih, kao i kontinuiranim ulaganjem u edukaciju, informiranje i stručna osposobljavanja postojećih zaposlenika.

Tehničko-tehnološko unapređivanje u srednjoročnom razdoblju fokusiramo na noseću djelatnost gospodarenja otpadom u smjeru daljnjeg razvoja i unapređivanje sustava prikupljanja, odvoza i zbrinjavanja komunalnog otpada, s posebnim naglaskom na razvoj sustava odvojenog prikupljanja i/ili izdvajanja oporabivih komponenti istoga (papir, staklo, PET, tekstil).

Godišnji i srednjoročni program tehničko-tehnološkog unapređivanja u ovoj (nosećoj) djelatnosti u cijelosti mora biti kompatibilan sa gradskim Planom gospodarenja otpadom i odredbama Zakona o održivom gospodarenju otpadom, a napose u dijelu razvoja javnih sustava usmjerenih na odvojeno prikupljanje i iskorištenje oporabivih komponenti komunalnog otpada sukladno usvojenoj zakonskoj regulativi RH.

Cjelovitost sustava gospodarenja otpadom na uslužnom području Komunalca d.o.o. bitno će unaprijediti slijedeće mjere:

- daljnja izgradnja sustava primarne reciklaže i odvojeno prikupljanje oporabivih frakcija otpada iz domaćinstava na kućnom pragu,
- izgradnja sortirnice za dodatno sortiranje oporabivih komponenti otpada,
- izgradnja pogona kompostirnice za obradu biorazgradivog komunalnog otpada.

Izostanak višeg stupnja izgrađenosti sustava gospodarenja otpadom na području Bjelovarsko-bilogorske županije, pa time i na užem području pružanja usluga Komunalca d.o.o. Bjelovar, u najdirektnijoj je vezi s izostankom izgradnje Županijskog centra za gospodarenje otpadom na prostoru u i/ili pored Odlagališta otpada Doline, a što je temeljem zakonskih rješenja izuzeto iz ingerencija komunalnih društava.

Značajne perspektive u daljnjem rastu i razvoju za Društvo, unatoč još uvijek nepoznatih posljedica novog ciklusa globalne gospodarske krize, predstavljaju i mogućnosti korištenja izdašnih izvora financiranja iz dostupnih nacionalnih i fondova EU za programe koji su u ingerencijama JLS i njihovih komunalnih društava.

Sve to pred Društvo u narednom razdoblju stavlja značajne izazove kojima je moguće uspješno udovoljiti samo izborom kvalitetnih kadrova, njihovom stalnom edukacijom i usavršavanjem, te adekvatnom organizacijom i sustavom nagrađivanja zaposlenika. Pred Upravom Društva stalni je zadatak mijenjanja ostataka poslovne filozofije naslijeđene iz prošlog društveno-političkog i gospodarskog sustava, posebno u odnosu samih zaposlenika prema imovini i dodjeljenim poslovima i radnim zadacima, kao i u razvijanju suptilnije interakcije sa korisnicima usluga.

1.7. Zaključno o stanju u Društvu

Unatoč niza nepovoljnih okolnosti koje su utjecale na poslovanje Društva u prethodnom razdoblju, a nastale su zbog nesaniranih posljedica prethodnog ciklusa gospodarske depresije i trenutno se očituju u trajnoj promjeni strukture gospodarstva i padu životnog standarda građana korisnika naših usluga, kroz negativne demografske trendove, kao i posljedice primjene zakonskih odredbi o izdvajanju djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje sa pratećim djelatnostima u zaseban poslovni subjekt i time bitno smanjenu ekonomsku snagu i promijenjen tržišni položaj Društva, ispodprosječne cijene usluga djelatnosti čistoće (i uz izvršene korekcije u 2018. god.), a napose u ostalim djelatnostima sa cijenama koje su u primjeni i nisu mijenjane više od desetljeća, različite troškove koje nije bilo moguće planirati, a koji proistječu iz obveza uskladbe sa najnovijim zakonskim odredbama, kao i niz drugih okolnosti (primjena Zakona o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi i dr.), **Društvo posluje stabilno** i to u dugogodišnjem kontinuitetu.

Provedba odredbi Zakona o vodama iz prethodnog razdoblja, u dijelu koji se odnosi na izdvajanje djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje iz djelokruga rada komunalnih društava, ostavila je trajne negativne posljedice na poslovanje Društva. One se ogledaju kroz smanjenje prihoda i nerazmjerno smanjenje troškova, smanjene investicijske potencijale i ukupan lošiji tržišni položaj Društva. Ova zakonska odredba provedena je u pravnom postupku podjele s osnivanjem, pri čemu je znatan dio imovine, prava i obveza, kao i alikvotni, ali veći dio temeljnog kapitala iz bilance Društva Komunalac d.o.o. Bjelovar prenijet na novo Društvo Vodne usluge d.o.o. Bjelovar, zajedno sa pripadajućim djelatnostima i prihodom koji se ostvaruje od istih. Rezultat ovakvog pravnog uređenja, unatoč primjeni najoptimalnijeg modela u reguliranju međusobnih odnosa dvaju društava istoga vlasnika, znatno je smanjenje (prepolavljanje) prihoda koje Društvo ostvaruje uz zadržavanje većeg (natpolovičnog) broja zaposlenih.

Investicijski potencijali Društva znatno su smanjeni zbog činjenice da se jedina raspoloživa vlastita sredstva za investicije, ali u funkciji zamjene postojeće imovine, ostvaruju kroz obračunatu (i naplaćenu) amortizaciju, umanjenu za otplatne kvote kredita koji su zadržani u pasivi bilance. Nakon podjele Društva, znatno smanjen iznos dugotrajne imovine iskazane u aktivi bilance, kao i niži iznos godišnjih prihoda, nosi i niži kreditni rejting Društva, kao i relativno mali iznos amortizacije koji se dodatno umanjuje u dijelu nenaplativih potraživanja. Tako je razvoj Društva moguće osigurati tek kroz sredstva pribavljena iz dostupnih nacionalnih i EU fondova namijenjenih programima zaštite okoliša i sl., kao i višim cijenama usluga koje će biti programirane sa razvojnim dodatkom, što do sada nije bio slučaj.

Unatoč naprijed navedenim nepovoljnim okolnostima sa direktnim utjecajem na rezultate poslovanja ostvarene u razdoblju 2014.-2020. god., ali i posljedicama koje iste ostavljaju na dugoročne perspektive rasta i razvoja Društva, ostaje za istaknuti neke bitne činjenice:

- Društvo je uspješno prevladalo najveći dio teškoća u prethodnom razdoblju vezanih uz posljedice gospodarske krize, konsolidaciju poslovanja nakon izdvajanja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje, povećane troškove vezane uz implementaciju Uredbe o gospodarenju komunalnim otpadom, i dr.,
- nastavljen je kontinuitet stabilnog i financijski uspješnog poslovanja,
- u prethodnom razdoblju Društvo je investiralo značajna sredstva u razvoj i opremanje i time stvorilo perspektive za uspješnu prilagodnu novim EU standardima,
- za naredno investicijsko razdoblje Društvo u suradnji sa vlasnikom Gradom aktivno doprinosilo u kreiranju koncepcije sustava gospodarenja otpadom, kao i u izradi razvojnih planova predviđenih za financiranje iz dostupnih nacionalnih i EU fondova.

2. IZVJEŠĆE O FINANCIJSKIM REZULTATIMA POSLOVANJA TRGOVAČKOG DRUŠTVA KOMUNALAC D.O.O. BJELOVAR ZA RAZDOBLJE 01.01. – 31.12.2020. GODINE

2.1. Specifičnosti poslovnog okruženja s osvrtom na 2020. god.:

1. **Zakon o komunalnom gospodarstvu** (Nar. nov., br. 68/18.) u članku 4. izrijekom propisuje načela na kojima se temelji komunalno gospodarstvo, među kojima posebno ističemo ona koja bitno utječu na uvjete poslovanja komunalnih trgovačkih društava i čiji utjecaj na financijske rezultate i usporedivost istih sa sličnim trgovačkim društvima u drugim granama gospodarstva čini neprimjerenima:
 - zaštita javnog interesa,
 - *solidarnost*,
 - neprofitnost (!),
 - *subsidijarnost*,
 - *univerzalnost i jednakosti pristupa*,
 - *kontinuitet obavljanja*,
 - *kakvoća obavljanja*,
 - *ekonomičnost i učinkovitost*,
 - *zaštita korisnika, prostora, okoliša i kulturnih dobara*,
 - *sigurnost*,
 - *javnost*,
 - prihvatljivost (priuštvost) cijena komunalnih usluga i dr.
2. I tijekom 2020. god. u primjeni je **tarifni sustav** za djelatnosti prikupljanja, odvoza i zbrinjavanja miješanog komunalnog otpada, propisan *Uredbom o gospodarenju komunalnim otpadom (NN 50/2017.)*. Također, u ostalim djelatnostima iz djelokruga rada Društva nastavljen je kontinuitet poslovanja uz cjenike koji nisu mijenjani i više od desetljeća i koji grad Bjelovar svrstavaju na vrh rang liste JLS sa najnižim cijenama komunalnih usluga u RH. Cijene usluga parkiranja u primjeni su od 2003. god., dok cijene usluga na gradskoj tržnici, kao i cijene usluga sahrana datiraju još i iz ranijih godina.
3. U **količinama usluga** zaustavljeni su negativni trendovi i ostvarena neznatna povećanja količina isporučenih usluga u djelatnosti čistoće. Smanjenje prihoda u djelatnostima RJ Gradska tržnica i RJ Parkiranje izravna su posljedica mjera spriječavanja pandemije COVID-19 propisanih i primijenjenih na nacionalnoj razni.
4. U **troškovima poslovanja** iskazanima za 2020. god. značajan udio negativnih pojavnosti čine:
 - Troškovi koji su nastali kao posljedica podizanja standarda usluga uvjetovanih primjenom važećih zakonskih propisa, ali bez razvijene infrastrukture daljnjeg zbrinjavanja na gospodarski održiv način (rast troškova zbrinjavanja otpada),
 - Troškovi energenata, tekućeg i investicijskog održavanja, kao izravna posljedica angažmana vozila i radnih strojeva uslijed povećanog obujma poslova na prikupljanju i odvozu rastućih količina oporabivih frakcija otpada,
 - Troškovi zaposlenih zbog korekcije plaća zaposlenika u prethodnoj poslovnoj godini, ali i povećanog angažmana iskazanog kroz prekovremeni rad.

5. **Financijski odnos** između Grada i Komunalca, definiran Proračunom Grada za 2020. god., nije mijenjan u odnosu na ranije godine u dijelu koji se odnosio na uplate u korist Proračuna, kao niti u korist Društva za izvršene usluge.
6. U 2020. god. zadržana je **razina investicijskih aktivnosti** u odnosu na ostvareno u prethodnoj poslovnoj godini. I nadalje je glavina ulaganja u opremu i vozila u funkciji dogradnje i unapređivanja sustava gospodarenja otpadom.
7. **Poslovna orijentacija** Društva biti na usluzi građanima i servis Grada i mimo čisto ekonomskih i tržišnih načela, često uvjetuje ostvarivanje manjih prihoda od tržišno ostvarivih i/ili povećane troškova poslovanja svjesni javnog interesa kao važne sastavnice naših usluga.
8. Tečaj EUR tijekom 2020. god. bio je stabilan što je uvjetovalo **obračun tečajnih razlika** sa, u konačnici, neutralnim utjecajem na financijski rezultat poslovanja.

Svi drugi čimbenici iz makroekonomskog okruženja, koji su mogli ili su ostvarili znatniji utjecaj na poslovanje društva, vezani su uz promjene u strukturi gospodarstva (što se očitovalo u gubitku velikih i pojavom većeg broja manjih korisnika) i nastavak negativnih demografskih trendova.

Uspješnim poslovanjem Društva u proteklom višegodišnjem razdoblju stvorene su materijalne i financijske pretpostavke za značajnije poslovne iskorake Društva, a koje su se između ostalog manifestirale i u stjecanju vrijednih nekretnina:

- Vlastitim sredstvima Društvo je tijekom 2008. god. izgradilo upravno-poslovnu zgradu na lokaciji F. Livadića 14a,
- Kupnjom Autobusnog kolodvora Bjelovar u 2007. god., u prvom redu s ciljem očuvanja strateških interesa Grada, Društvo je preuzelo i obvezu njegove rekonstrukcije. Tijekom 2008. god. stručne službe Društva intenzivno su angažirane na sređivanju imovinsko pravnih odnosa, pripremi projektne dokumentacije i ishođenju potrebitih dozvola da bi se u 2009. god. pristupilo rekonstrukciji istoga. Rekonstrukcija AK Bjelovar završena je u prvoj polovici 2010. god.
- Tijekom 2012. god. Društvo je preuzelo od Grada projekt Izgradnje javne garaže i sportskog igrališta s pratećim sadržajima na lokaciji Trg hrvatskog sokola u Bjelovaru, što je i uspješno realizirano tijekom 2013. god., a za što se Društvo kreditno zadužilo kod poslovne banke na iznos 8,6 mil. Kn.

NAPOMENA:

Zbog provedenog postupka usklađenja statusa javnog isporučitelja i izdvajanja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje s pročišćavanjem otpadnih voda u zaseban pravni subjektivitet, te nastavka poslovanja društva Komunalac d.o.o. Bjelovar u preostalim djelatnostima, usporedni pokazatelji ostvarenja u izvještajnoj godini u odnosu na ranija razdoblja dati će neusporedive podatke, ali pokazuju trendove promjena položaja poduzetnika u dužem vremenskom slijedu. Iskazano smanjenje prihoda u razdoblju 2011.-2013. god. rezultat je promjene načina knjigovodstvenog iskazivanja prihoda od izgradnje komunalne infrastrukture u vlastitoj režiji, dok je dodatno smanjenje prihoda 2014./2013. god. posljedica prestanka obavljanja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje.

**2.2. OSNOVNI FINACIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA
ZA RAZDOBLJE 01.01.-31.12.2020. GOD.**

Red. broj	OPIS	2019.	Plan 2020.	2020.	Index	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	UKUPNI PRIHOD	25,030.780	25,004.004	24,976.714	100	100
2.	UKUPNI RASHOD	24,816.549	24,546.933	24,759.591	100	101
3.	DOBIT	214.231	457.071	217.123	101	48

4.	Prosječna bruto plaća po zaposlenom	6.030	6.164	6.106	101	99
----	-------------------------------------	-------	-------	-------	-----	----

5.	Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	122	122	123	101	101
6.	Prosječan broj zaposlenih tijekom god.	143	143	143	100	100
7.	Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.	144	143	143	99	100

Ukupni **prihodi** u 2020. godini ostvareni su za 54.066 kn manje nego u 2019. godini, dok su ostvareni **rashodi** manji za 56.958 kn.

Dobit je ostvarena u iznosu od 217.123 kn ili za 2.892 kn više od ostvarene dobiti u 2019. godini.

2.2.1. PREGLED OSTVARENIH REZULTATA DRUŠTVA KOMUNALAC d.o.o U RAZDOBLJU 1995. – 2013. (prije podjele)

- 000 kn -

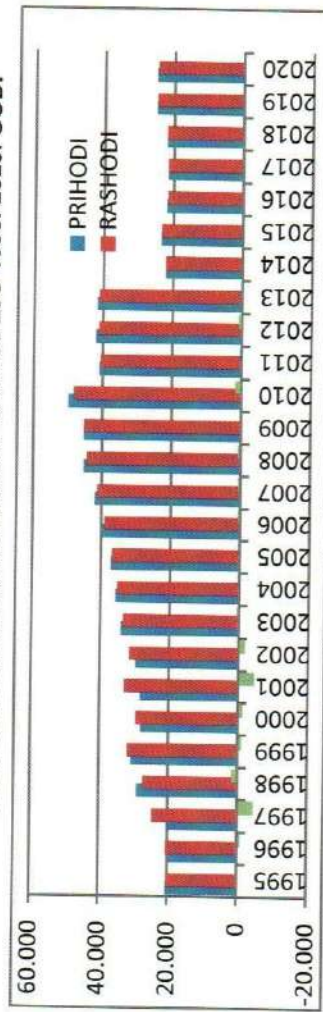
Opis	RAZDOBLJE																		
	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.
1. PRIHODI	20.582	19.498	20.012	28.972	30.838	28.084	28.209	29.615	33.986	35.611	37.130	39.733	41.899	45.245	45.378	49.903	41.007	41.977	41.670
2. RASHODI	20.388	20.521	24.584	27.268	31.942	29.486	32.873	31.430	33.376	35.217	36.772	39.028	41.211	44.377	45.296	48.188	40.568	41.162	41.135
3. REZULTAT	194	-1.023	-4.572	1.704	-1.104	-1.402	-4.664	-1.815	610	394	358	705	688	868	82	1.715	439	815	535

2.2.2. PREGLED OSTVARENIH REZULTATA DRUŠTVA KOMUNALAC d.o.o. ZA RAZDOBLJE 2014.-2020. (nakon podjele)

- 000 kn -

Opis	RAZDOBLJE						
	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
1. PRIHODI	22.042	23.425	21.903	21.664	22.070	25.031	24.977
2. RASHODI	22.022	23.337	21.675	21.628	22.000	24.817	24.760
3. REZULTAT	20	88	228	36	70	214	217

GRAFIČKI PRIKAZ REZULTATA U RAZDOBLJU 1995.-2020. GOD.



NAPOMENA: Smanjenje prihoda u razdoblju 2011.-2013. god. rezultat je promjene načina knjigovodstvenog iskazivanja prihoda od izgradnje komunalne infrastrukture u vlastitoj režiji (kroz promjenu vrijednosti zaliha), dok je dodatno smanjenje prihoda 2014./2013. god. i narednih godina posljedica izdvajanja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje s pročišćavanjem otpadnih voda iz djelokruga rada Društva

2.3. RAČUN DOBITI I GUBITKA
ZA RAZDOBLJE OD 01.01.-31.12.2020. GODINE

Redni broj	Pozicija	2019.	Planirano 2020.	2020.	Indeks	
					(5:3)	(5:4)
1	2	3	4	5	6	7
A/ POSLOVNI PRIHODI		24.494.958	24.515.004	24.562.755	100	100
1.	Prihodi od prodaje	22.320.809	22.565.504	22.788.922	102	101
2.	Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda	130.100	128.000	112.668	87	88
3.	Ostali poslovni prihodi	2.044.049	1.821.500	1.661.165	81	91
B/ POSLOVNI RASHODI		24.546.980	24.334.433	24.618.904	100	101
I. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku za investicije u vlastitoj izvedbi		-243.279	0	-326.605	134	0
1.	Materijalni troškovi	6.770.875	6.736.165	7.006.706	103	104
a)	Troškovi sirov. i materijala	2.713.689	2.707.365	2.614.985	96	97
b)	Troškovi prodane robe	770.867	480.150	1.035.406	134	216
c)	Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	3.286.319	3.548.650	3.356.315	102	95
2.	Troškovi osoblja	10.291.411	10.524.000	10.499.830	102	100
a)	Neto plaće i nadnice	6.841.061	6.992.698	7.032.488	103	101
b)	Troškovi PiD iz plaća	1.987.278	2.031.302	1.980.280	100	97
c)	Doprinosi na plaće	1.463.072	1.500.000	1.487.062	102	99
3.	Amortizacija	1.955.974	2.208.343	2.200.854	113	100
4.	Ostali troškovi	3.935.987	3.725.925	4.217.783	107	113
5.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	1.543.126	1.045.000	947.116	61	91
6.	Ostali poslovni rashodi	292.886	95.000	73.220	25	77
C/ FINANCIJSKI PRIHODI						
a)	Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi	535.822	489.000	413.959	77	85
D/ FINANCIJSKI RASHODI						
a)	Kamate, tečajne razlike, i drugi rashodi	269.569	212.500	140.687	52	66

UKUPNI PRIHODI (A+C+E)	25.030.780	25.004.004	24.976.714	100	100
UKUPNI RASHODI (B+D+F)	24.816.549	24.546.933	24.759.591	100	101
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	214.231	457.071	217.123	101	48
POREZ NA DOBIT	31.830	-	109.174	-	-
DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA	182.401	-	107.949	-	-

2.3.1. PREGLED STRUKTURE I PROMJENA PRIHODA 2020./2019.

STRUKTURA POSLOVNIH PRIHODA

		<u>2019.</u>	<u>2020.</u>	<u>razlika +/-</u>
75104	Prihod od prodaje grobnica	437.294	623.297	186.003
751	Prihod od usluga	19.213.626	19.357.691	144.065
755	Prihodi na temelju upotr.vlas.proizv.,robe	130.100	112.668	-17.432
757	Prihod od zakupnina	1.353.453	1.217.358	-136.095
7579	Prihodi od najma pos.pr.i opreme/pov.druš.	434.564	434.564	0
76130	Prihod od prodaje pogrebne opreme	881.872	1.156.012	274.140
	UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE:	22.450.909	22.901.590	450.681
7800	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine i SI	7.500	0	-7.500
7843	Prihodi od prodaje otpada/ppo/	553.136	337.047	-216.089
786	Prihodi od naplate vrijednosnih usklađ.	615.046	495.764	-119.282
7890,2	Prihodi s temelja osiguranja	6.890	48.061	41.171
78950	Prihodi parkirališta-ovrhe	30.285	16.468	-13.817
78951	Naplaćene odustatnine i naknade štete	2.760	2.480	-280
7896	Prihodi od obračunate amortizacije	372.303	393.961	21.658
7897	Ostali poslovni prihodi-opor.	102.595	92.427	-10.168
7898	Ostali poslovni prihodi-neopor.	11.829	10.082	-1.747
7899	Prihodi od napl.sud.troškova ovrha	321.874	264.650	-57.224
78979	Ostali poslovni prihodi /opor/pov.društva	355	0	-355
78981	Ostali poslovni prihodi-sufinanciranja	19.476	225	-19.251
	UKUPNO OSTALI POSLOVNI PRIHODI:	2.044.049	1.661.165	-382.884
	SVEUKUPNO POSLOVNI PRIHODI:	24.494.958	24.562.755	67.797

STRUKTURA FINACIJSKIH PRIHODA

		<u>2019.</u>	<u>2020.</u>	<u>razlika +/-</u>
7711	Prihodi za pokriće rash.financ/Grad J.garaža-kte	267.864	137.909	-129.955
7720	Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	2.586	3.694	1.108
7740	Prihodi od prodaje dionica	9.471	0	-9.471
7750	Prihodi od kamata obračunatih kupcima	209.618	227.061	17.443
7751	Prihodi od kamata na depozite	45.234	45.295	61
7753	Prihodi od kamata na pozajmice	1.049	0	-1.049
	UKUPNO FINACIJSKI PRIHODI:	535.822	413.959	-121.863
	SVEUKUPNO PRIHODI:	25.030.780	24.976.714	-54.066

2.4. POKAZATELJI ANALIZE FINANCIJSKIH IZVJEŠĆA

Red broj	Naziv pokazatelja	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	Indeks	
									(9:3)	(9:8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Pokazatelj učinkovitosti	211.945	218.924	195.566	190.032	190.257	205.170	203.063	96	99
2.	Pokazatelj likvidnosti	1,87	1,49	2,79	3,06	2,03	2,16	1,74	93	81
3.	Pokazatelj samofinanc.	0,49	0,53	0,60	0,64	0,67	0,71	0,71	145	100
4.	Pokazatelj aktivnosti	0,48	0,52	0,48	0,50	0,52	0,60	0,57	119	95

UČINKOVITOST poslovanja, iskazana odnosom prihoda prema prosječnom broju zaposlenih radnika tijekom 2020. godine iznosila je 203.063 kn / radniku, dok je u 2013. godini (prije podjele) iznosila 238.117 kn / radniku. Razlog iskazanog smanjenja učinkovitosti poslovanja u razdoblju 2014-2020./2013. god. je u sužavanju djelokruga rada Društva na radno intenzivne djelatnosti sa značajnim udjelom radne snage u ukupnoj strukturi troškova (zadržavanje većeg broja zaposlenika za ostvarenje prepolovljenih prihoda nakon podjele Društva).

LIKVIDNOST je pokazatelj sposobnosti da poslovni subjekt podmiri svoje dospjele kratkoročne obveze, a izražena je odnosom kratkotrajne imovine prema kratkoročnim obvezama. Pokazatelj likvidnosti za 2020. godinu iznosi 1,74 i nešto je smanjen u odnosu na prethodno razdoblje zbog povećanja nedospjelih obveza prema dobavljačima. Istovremeno poboljšana je struktura kratkotrajne imovine sa značajnijim povećanjem novca i novčanih ekvivalenata.

Pokazatelj **SAMOFINANCIRANJA** izražen odnosom vlasničke glavnice (kapital i rezerve) i aktive iznosi 0,71, što znači da je 71 % aktive financirano vlastitim kapitalom, a 29 % sredstvima iz drugih izvora, među kojima je značajan udio kreditnih sredstava, te interno dug prema povezanim poduzećima unutar grupe. Međutim, za ukupan dug prema poslovnim bankama, ukupnog iznosa 2.780.519 Kn, Društvo je formalni nositelj kredita, dok je stvarni obveznik kredita korištenog za financiranje izgradnje Javne garaže i rukometnog igrališta na trgu Hrvatskog sokola, grad Bjelovar.

Pokazatelj **AKTIVNOSTI** (koeficijent obrta ukupne imovine), izražen odnosom ukupnog prihoda i aktive iznosi 0,57, a općeprihvaćeni stav je da bi ovaj koeficijent trebao biti jednak ili veći od 1,0, što znači da bi bilo poželjno u jednom poslovnom ciklusu ostvariti ukupni prihod jednak vrijednosti imovine. U komunalnim djelatnostima ovaj zahtjev nije ostvariv zbog visoke vrijednosti komunalne infrastrukture namijenjene prvenstveno obavljanju djelatnosti od javnog interesa u odnosu ograničeno, teritorijalno definirano tržište JLS i time limitirane prihode. U 2014. god. ovaj pokazatelj analize financijskih izvještaja bilježi višestruko povećanje u odnosu na ranija razdoblja upravo zbog činjenice da je najveći dio komunalne infrastrukture bio namijenjen obavljanju djelatnosti javne vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda, koja je u postupku podjele prenijeta na novo društvo Vodne usluge d.o.o. Bjelovar.

2.5. RASHODI

KONTO	Naziv konta	2019.	Planirano	2020.	Indeks		Pozicija
1	2	3	2020.	5	(5:3)	(5:4)	u RDG-
			4		6	7	u
							8
4000	Osnovni materijal	71.762	115.715	60.259	84	52	B.1.a
4002	Mazivo	48.066	41.350	44.208	92	107	B.1.a
40030	Materijal za čišćenje	50.447	50.300	50.461	100	100	B.1.a
40040	Uredski materijal	182.448	166.900	175.033	96	105	B.1.a
4006	Namirnice, topli napitci i sokovi u restoranu DP	107.909	109.000	94.466	88	87	B.1.a
4007	Materijal za HTZ	8.052	7.150	40.959	509	573	B.1.a
4008	Materijal ostali	211.429	228.950	300.885	142	131	B.1.a
40100	Električna energija	293.433	290.600	243.658	83	84	B.1.a
40110	Plin	98.628	82.600	102.323	104	124	B.1.a
40130	Gorivo za osobna vozila	39.283	40.500	27.978	71	69	B.1.a
4014	Gorivo za teretna vozila i radne strojeve	1.029.758	1.025.700	825.963	80	81	B.1.a
403	Utrošeni materijal za održavanje objekata	46.488	52.100	30.103	65	58	B.1.a
404	Utrošeni materijal i dijelovi za održ.opreme i vozila	246.572	235.100	199.269	81	85	B.1.a
40500	Otpis sitnog inventara u upotrebi	39.475	42.400	69.913	177	165	B.1.a
40501	Otpis zaštitne odjeće u upotrebi	151.395	176.500	319.267	211	181	B.1.a
40510	Otpis autoguma u upotrebi	88.544	42.500	30.240	34	71	B.1.a
41020	Cestarine, mostarine, tunelarine na sl.putu	1.010	800	398	39	50	B.1.c
4110	Usluge dostavnih službi	385.472	397.100	441.384	115	111	B.1.c
4111	Usluge telefonije	109.477	110.820	95.147	87	86	B.1.c
41210	Usluge kooperanata/ppo/	72.500	65.000	178.860	247	275	B.1.c
41211	Usluge kooperanata/povezana društva	4.341	5.000	7.419	171	148	B.1.c
41300	Usluge tekućeg održavanja građevinskih objekata, vozila, strojeva, elektroinstalacija i ostale opreme	767.885	1.184.600	726.377	95	61	B.1.c
41313	Usluge tek.održavanja opreme parkirališta	9.035	50.000	19.024	211	38	B.1.c
41315	Usluge održavanja vatrogasnih aparata	5.546	6.200	5.049	91	81	B.1.c
41330	Usluge investicijskog održavanja	8.502	0	0	0	0	B.1.c
41350	Usluge održavanja građevinskih objekata/ppo/	148.901	0	93.296	63	0	B.1.c
41352	Usluge održ.objekata na vanj.grobljima/ppo/	0	0	27.906	0	0	B.1.c
41353	Usluge održ. objekata na vanj.grobljima/ppo/pov.druš.	42.548	0	0	0	0	B.1.c
41362	Usluge TO građ.objekata/pov.društva/ppo/	0	0	19.963	0	0	B.1.c
41500	Zakupnine za građevinske objekte	133.602	127.200	127.262	95	100	B.1.c
4151	Najamnine za opremu	0	0	6.573	0	0	B.1.c
41511	Najamnine za programe	76.500	77.200	112.820	147	146	B.1.c
41600	Usluge reklame	6.902	8.000	7.328	106	92	B.1.c
41800	Čuvanje imovine	102.052	99.300	111.794	110	113	B.1.c
41801	Analiza vode i mulja	30.923	31.200	56.338	182	181	B.1.c
41802	Deratizacija i dezinfekcija	27.770	28.400	39.060	141	138	B.1.c
41803	Dimnjačarske usluge	2.640	2.300	2.432	92	106	B.1.c
41804	Održavanje zelenila	47.175	43.000	47.893	102	111	B.1.c
41805	Zbrinjavanje otpada	217.104	194.000	121.389	56	63	B.1.c
41806	Parkiranje i garažiranje	63	250	40	63	16	B.1.c
41807	Komunalne usluge-ostale	7.180	20.000	0	0	0	B.1.c
41808	Voda za piće,pranje i sanitarije,opor.13%/pov.društva	24.601	26.250	31.677	129	121	B.1.c
41809	Voda za piće,pranje i sanitarije,opor.25%/pov.društva	12	0	0	0	0	B.1.c

1	2	3	4	5	6	7	8
41810	Odvodnja i pročišćavanje ov, opor.13%/pov.društva	11.730	13.000	15.071	128	116	B.1.c
41811	Odvodnja i pročišćavanje ov, opor.25%/pov.društva	67.191	88.000	101.982	152	116	B.1.c
41813	Komunalne usluge ostale/pov društva	144.669	168.000	127.809	88	76	B.1.c
41816	Skupljanje i prijevoz izgubljenih i napuštenih životinja	6.000	0	0	0	0	B.1.c
42001	Zdravstvene usluge	20.316	16.400	20.480	101	125	B.4
42100	Bankarske usluge	145.034	138.500	221.994	153	160	B.4
42200	Usluge odvjetnika	190.380	250.000	325.404	171	130	B.1.c
42210	Usluge javnih bilježnika	144.583	147.000	94.994	66	65	B.1.c
42220	Usluge revizora	16.460	16.500	18.000	109	109	B.1.c
42230	Usluge audita i savjetovanja	9.750	10.000	8.155	84	82	B.1.c
42300	Premije osiguranja imovine	6.380	6.550	7.494	117	114	B.4
42310	Premije osiguranja opreme od loma	2.717	2.750	6.255	230	227	B.4
42320	Premije osiguranja od krađe novca	2.648	2.700	2.568	97	95	B.4
42330	Premije osiguranja kod registracije vozila	43.727	44.580	46.247	106	104	B.4
42340	Premije osiguranja kod reg.osobnih vozila	5.681	5.400	6.228	110	115	B.4
42350	Premije osiguranja-odgovornost iz djelatnosti	7.987	7.800	13.621	171	175	B.4
42400	Premije osiguranja radnika - komb.kolekt.od nezgode	15.089	11.550	14.978	99	130	B.4
42410	Premije osiguranja radnika-životno individualno	16.794	17.000	16.839	100	99	B.4
42500	Naknada za korištenje licenci	16.032	17.000	16.837	105	99	B.4
42600	Komunalna naknada	2.943	2.950	3.747	127	127	B.4
42610	Vodna naknada	7.546	7.800	6.851	91	88	B.4
42611	Naknada za uređenje voda na nekretnine	15.169	15.200	15.169	100	100	B.4
42630	Pristojba Hrvatskoj radioteleviziji	19.200	19.200	19.200	100	100	B.4
42640	Naknada za kor.i zaštitu voda/pov.društva	7.616	8.400	10.106	133	120	B.4
42700	Usluge održavanja software-a	105.491	91.500	73.523	70	80	B.1.c
428	Nakn. za ceste i teh.preglede vozila	82.722	79.260	83.453	101	105	B.1.c
42920	Usluge čišćenja	18.470	0	0	0	0	B.1.c
42930	Usluge uređenja prostora	3.839	4.000	6.780	177	170	B.1.c
4294	Usluge pranja i glačanja	156	750	0	0	0	B.1.c
4295	Usluge pranja vozila	4.173	3.300	3.886	93	118	B.1.c
42954	Usluge pranja vozila i rad.strojeva/pov.društva	2.584	2.500	1.034	40	41	B.1.c
4296	Usluge SMS parkinga - provizije	18.000	18.000	18.500	103	103	B.1.c
42962	Usluga za prihvata Visa, Maestro kartica	3.904	5.000	7.431	190	149	B.1.c
42963	Usluga očitavanja tahografa i prij.pod.	4.536	4.700	5.286	117	112	B.1.c
42970	Usluge vezane uz zaštitu na radu	36.150	32.600	33.100	92	102	B.1.c
42980	Usluge objave oglasa	22.360	8.000	21.380	96	267	B.1.c
42981	Usl.marketingške suradnje	28.420	25.000	59.085	208	236	B.1.c
4299	Ostale usluge	100.648	81.920	61.611	61	75	B.1.c
42998	Ostale usluge/pov.društva	32.372	23.000	10.402	32	45	B.1.c
4300	Amortizacija imovine	1.955.974	2.208.343	2.200.854	113	100	B.3
44000	Dnevnice za službeni put	6.107	6.000	2.250	37	38	B.4
442	Troškovi prijevoza na službenom putu	1.452	1.600	189	13	12	B.4
44300	Naknada troškova prijevoza na posao i s posla	806.378	795.500	856.315	106	108	B.4
4440	Kotizacija za seminare i savjetovanja	17.393	16.500	4.580	26	28	B.4
4441	Tečaj za str.usavršavanja, osposobljavanje i vještine	7.500	3.000	14.100	188	470	B.4
445,6,7	Ostala materijalna prava zaposlenih	1.224.862	1.057.750	1.062.837	87	100	B.4
45200	Rezerviranja ostala	0	0	267.000	0	0	B.4
460	Troškovi reprezentacije	37.007	23.300	5.594	15	24	B.4

1	2	3	4	5	6	7	8
461	Članarina hrvatskoj gospodarskoj komori	12.996	13.000	12.996	100	100	B.4
4612	Članarine turističkih zajednica	2.669	2.650	2.648	99	100	B.4
4613	Članarine drugim udruženjima	13.420	13.420	12.520	93	93	B.4
4620	Naknada za općekorisne funkcije šuma	6.633	5.700	6.619	100	116	B.4
46220	Naknada za ustup.djel.parkiranja	1.200.000	1.200.000	1.200.000	100	100	B.4
46240	Naknada za nezapošljavanje invalidnih osoba	39.375	39.000	43.875	111	113	B.4
4640	Takse i sudski troškovi	72.521	85.000	103.683	143	122	B.4
465	Troškovi stručne literature	9.394	11.000	8.130	87	74	B.4
46600	Naknada za opter.okoliša neopasnim otpadom	2.624	1.000	5.301	202	530	B.4
4661	Naknada za okoliš kod registracije vozila	11.834	11.175	11.933	101	107	B.4
46620	Troškovi zaštite okoliša-ostali	16.740	6.150	41.605	249	677	B.4
467	Naknada Nadzornom odboru	101.693	101.800	82.804	81	81	B.4
469	Ostali troškovi	8.763	8.600	43.266	494	503	B.4
46996,7,8	Ostalo-prefakturirati VU	1.747	0	924	53	0	B.4
47	Bruto plaće	8.828.338	9.024.000	9.012.768	102	100	B.2
472	Doprinosi na bruto plaće	1.463.072	1.500.000	1.487.062	102	99	B.2
RASHODI KLASE 4		22.183.379	22.714.283	22.889.767	103	101	
600	Pov.vrij.zaliha ned.proizv.	-243.279	0	-326.605	134	0	B.II
7000	Vrijednost prodanih proizvoda i usluga	244.789	0	343.134	140	0	B.II
7100	Nabavna vrijednost prodane robe	526.079	480.000	692.272	132	144	B.1.b
7101	Nabavna vrijednost prodanog materijala	0	150	0	0	0	B.1.b
7210	Zatezne kamate	224	0	2.778	1240	0	D.a
7213	Kamate na dugoročne kredite	269.345	212.500	137.909	51	65	D.a
7300	Neotpisana vrijednost dugotrajne imovine	1.306	0	0	0	0	B.6
7333	Rashod materijala, rezervnih dijelova i robe	27.261	0	1.215	4	0	B.6
735	Naknada štete drugim fizičkim i pravnim osobama	13.201	7.000	0	0	0	B.6
7391	Pomoći/darovanja u novcu	1.000	2.000	0	0	0	B.6
739	Ostali poslovni rashodi	250.118	86.000	72.005	29	84	B.6
747	Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	1.543.126	1.045.000	947.116	61	91	B.5
RASHOD KLASE 7		2.876.449	1.832.650	2.196.429	76	120	
UKUPNI RASHODI		24.816.549	24.546.933	24.759.591	100	101	

3. PLANIRANE I OSTVARENE KOLIČINE USLUGA U RAZDOBLJU OD 01.01. - 31.12.2020. GODINE

Redni broj	Naziv usluge	2019.	Planirano 2020.	2020.	Indeks	
					(5:3)	(5:4)
1	2	3	4	5	6	7
1. Odvoz otpada						
	- korisnici u stambenim zgradama (broj)	3.107	3.160	3.164	102	100
	- korisnici u obiteljskim kućama (broj)	13.596	13.600	13.582	100	100
	-ostali potrošači (poslije)	1.214	1.225	1.222	101	100
2. Održavanje grobalja						
	- Ekvivalent z-1 grobno mjesto (broj)	13.638	13.770	13.771	101	100
3. Pogrebne usluge						
	- Usluge sahrana (broj)	527	500	562	107	112
	- Usluge ekshumacija (broj)	7	20	3	43	15

Komunalac d.o.o. uslugu odvoza komunalnog otpada od 01.11.2018. godine obračunava po volumenu spremnika i učestalosti pražnjenja. Domaćinstva u obiteljskim kućama sakupljaju otpad u standardne spremnike od 120 litara, te za uslugu sakupljanja, odvoza i zbrinjavanja otpada koja se sada provodi jednom tjedno, plaćaju fiksnu i varijabilnu naknadu.

Fiksni dio naknade plaćaju mjesečno neovisno o količini prikupljenog komunalnog otpada. Fiksni mjesečni dio naknade potrebno je osigurati kako bi sustav prikupljanja komunalnog otpada mogao ispuniti svoju svrhu poštujući pritom obvezu o osiguranju primjene načela »onečišćivač plaća«, ekonomski održivo poslovanje te sigurnost, redovitost i kvalitetu pružanja javne usluge.

Varijabilni dio naknade plaćaju po volumenu i broju pražnjenja spremnika i taj dio cijene je podložan promjenama, ovisno o ponašanju korisnika usluge.

Domaćinstva u stambenim zgradama sakupljaju otpad u standardizirane spremnike od 240 i 1.100 litara, a obračun se vrši prema fiksnoj naknadi po volumenu spremnika od 80 litara, a varijabilnu naknadu plaćaju ovisno o udjelu u korištenju zajedničkog spremnika za otpad i broju pražnjenja spremnika.

Gospodarski subjekti sakupljaju otpad u spremnike za komunalni otpad od 120, 240 i 1.100 litara, te 5.000 i 7.000 litara, kao i u pres spremnike od 10.000 litara. Spremnici od 120, 240 i 1.100 litara odvoze se jednom tjedno, a veliki spremnici od 5.000 i 7.000 litara, kao i pres spremnici od 10.000 litara, prema dojavama o potrebi odvoza. Gospodarski subjekti uslugu sakupljanja, odvoza i zbrinjavanja komunalnog otpada plaćaju mjesečno ovisno o broju, veličini spremnika, te broju pražnjenja spremnika.

Višegodišnji kontinuitet smanjivanja broja korisnika u kategoriji domaćinstava (posebno korisnika na području susjednih općina) posljedica je negativnih demografskih trendova, a u promatranom razdoblju zaustavljen je samo kao rezultat ažuriranja evidencija uslijed sustavnog terenskog obilaska i administriranja korisnika.

4. KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE ZA 2020. GOD.

Poradi cjelovitijeg sagledavanja rezultata koji su prezentirani u ovom izvješću za društvo Komunalac d.o.o., dajemo i konsolidirana izvješća koja se referiraju na objedinjene pokazatelje rezultata poslovanja zajedno sa društvom Vodne usluge d.o.o. Bjelovar.

Konsolidirana izvješća o ostvarenim rezultatima osiguravaju usporedivost podataka iz ranijih razdoblja (prije podjele) i ostvarenja oba društva nakon podjele, a važan su pokazatelj vlasniku o ukupnom gospodarenju raspoloživom imovinom u dužem vremenskom slijedu.

4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA RAZDOBLJE OD 2017.-2020. god. (KONSOLIDIRANO ZA KOMUNALAC d.o.o. i VODNE USLUGE d.o.o. BJELOVAR)

Redni broj	Pozicija	2017.	2018.	2019.	2020.	Indeks	
						(6:3)	(6:5)
1	2	3	4	5	6	7	8
A/ POSLOVNI PRIHODI		43,678.110	44,726.023	49,225.470	50,720.644	116	103
1.	Prihodi od prodaje	36,850.969	37,614.392	42,918.721	44,497.146	121	104
2.	Prihod od upot. vlast. proiz.	1,320.927	501.129	240.277	477.958	36	199
3.	Ostali poslovni prihodi	5,506.214	6,610.502	6,066.472	5,745.540	104	95
B/ POSLOVNI RASHODI		44,002.833	44,873.351	49,460.963	50,093.663	114	101
1.	Promjene vrijednosti zaliha proiz. u tijeku za investicije	251.006	206.086	243.279	326.605	130	134
2.	Materijalni troškovi	11,636.158	11,270.099	13,084.161	14,016.752	120	107
a)	Troškovi sirovina i mat.	6,439.555	6,250.753	7,155.665	6,725.218	104	94
b)	Troškovi prodane robe	696.110	742.400	775.443	1,037.690	149	134
c)	Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	4,500.493	4,276.946	5,153.053	6,253.844	140	121
3.	Troškovi osoblja	16,356.833	16,548.558	17,621.533	17,696.317	108	100
a)	Neto plaće i nadnice	10,555.292	10,690.780	11,517.970	11,646.071	110	101
b)	Troškovi PID iz plaća	3,399.055	3,423.649	3,602.672	3,543.221	104	98
c)	Doprinosi na plaće	2,402.486	2,434.129	2,500.891	2,507.025	104	100
4.	Amortizacija	10,091.903	10,188.196	9,639.421	9,749.584	67	101
5.	Ostali troškovi	4,661.044	4,638.241	6,653.097	6,826.450	146	103
6.	Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine	1,440.488	1,269.222	2,383.856	1,940.016	135	81
7.	Ostali poslovni rashodi	67.413	1,165.121	322.174	191.149	284	59

C/ FINANCIJSKI PRIHODIa) Kamate, tečajne razlike,
dividende i slični prihodi

895.555	928.449	962.971	830.883	93	86
---------	---------	---------	---------	----	----

D/ FINANCIJSKI RASHODIa) Kamate, tečajne razlike,
i drugi rashodi

494.000	574.674	269.674	140.418	28	52
---------	---------	---------	---------	----	----

UKUPNI PRIHODI (A+C)	44,573.665	45,654.472	50,188.441	51,551.527	116	103
UKUPNI RASHODI (B+D)	44,496.833	45,448.025	49,730.637	50,234.081	113	101
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	76.832	206.447	457.804	1,317.446	171	288
POREZ NA DOBIT	8.680	40.521	81.461	436.548	-	536
DOBIT RAZDOBLJA	68.152	165.926	376.343	880.898	129	234

4.2.1. PREGLED OSTVARENIH REZULTATA DRUŠTVA KOMUNALAC d.o.o U RAZDOBLJU 1995. – 2013. (prije podjele)

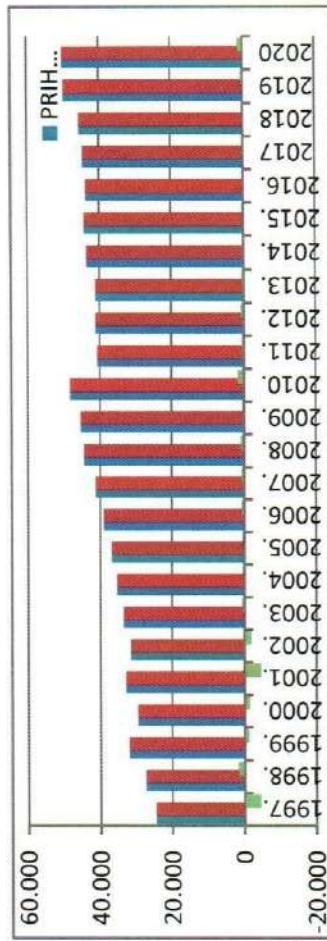
- 000 kn -

Red. br.	OPIS	RAZDOBLJE																	
		1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.
1.	PRIHODI	20.582	19.498	20.012	28.972	30.838	28.084	28.209	29.615	33.986	35.611	37.130	39.733	41.899	45.245	49.903	41.007	41.977	41.670
2.	RASHODI	20.388	20.521	24.584	27.268	31.942	29.486	32.873	31.430	33.376	35.217	36.772	39.028	41.211	44.377	48.188	40.568	41.162	41.135
3.	REZULTAT	194	-1.023	-4.572	1.704	-1.104	-1.402	-4.664	-1.815	610	394	358	705	688	868	1.715	439	815	535

4.2.2. PREGLED REZULTATA KONSOLIDIRANIH IZVJEŠĆA DRUŠTAVA KOMUNALAC d.o.o. I VODNE USLUGE d.o.o. ZA RAZDOBLJE 2014.-2020. GOD. (nakon podjele)

Red. br.	OPIS	RAZDOBLJE						
		2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
1.	PRIHODI	43.777	44.577	43.989	44.574	45.654	50.188	51.552
2.	RASHODI	43.550	44.216	43.686	44.497	45.448	49.731	50.234
3.	REZULTAT	227	361	303	77	206	457	1.318

4.2.3. GRAFIČKI PRIKAZ REZULTATA 1995.-2020. GOD.



NAPOMENA: Smanjenje prihoda u razdoblju 2011.-2014. god. rezultat je promjene načina knjigovodstvenog iskazivanja prihoda od izgradnje komunalne infrastrukture u vlastitoj režiji (kroz promjenu vrijednosti zalih).

5. SAŽETAK

U rezultatima poslovanja za 2020. god. posebno ističemo:

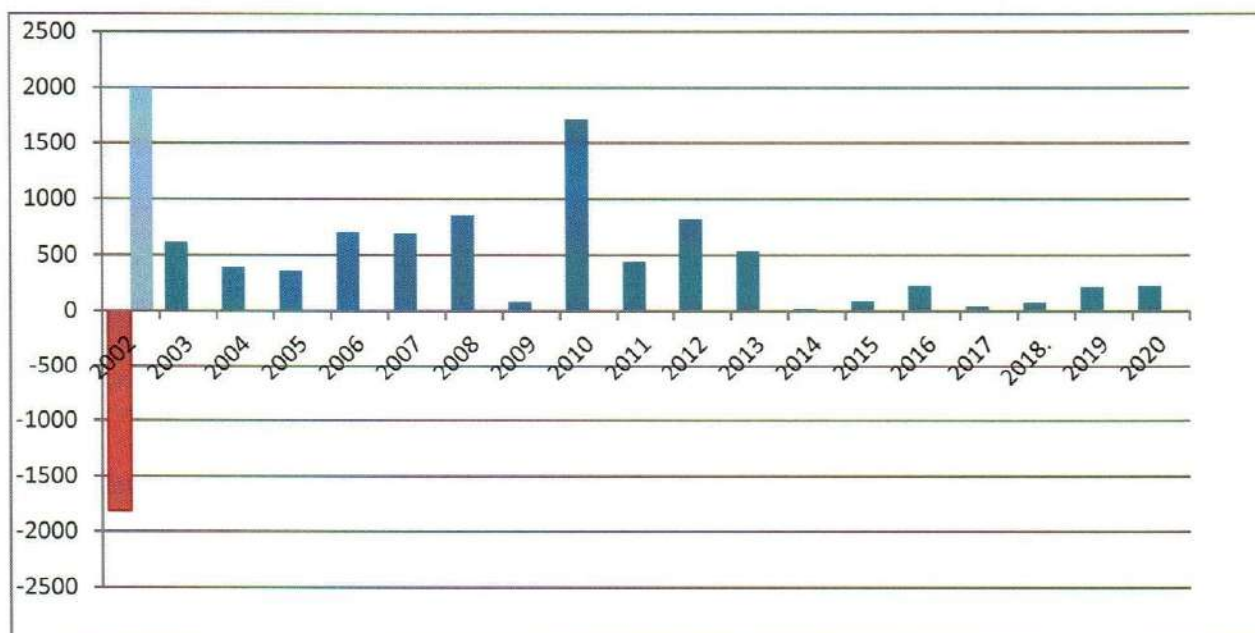
5.1. EBITDA DOBIT U 2020. GOD.....2.144.705 Kn.

5.2. Kontinuitet stabilnog poslovanja i pozitivnih financijskih rezultata:

(rezultat prije oporezivanja)

2020. dobit + 217.123 →
2019. dobit + 214.231 →
2018. dobit + 70.000 →
2017. dobit + 3 5.511 →
2016. dobit + 227.844 →
2015. dobit + 88.023 →
2014. dobit + 20.084 →
2013. dobit + 535.338 →
2012. dobit + 815.779 →
2011. dobit + 438.625 →
2010. dobit +1.714.749 →
2009. dobit + 81.814 Kn →
2008. dobit +851.684 Kn →
2007. dobit + 687.933 Kn →
2006. dobit + 705.000 Kn →
2005. dobit + 358.000 Kn →
2004. dobit + 394.000 Kn →
2003. dobit + 610.000 Kn →
2002. gubitak – 1,81 mil. Kn →

DOBIT/GUBITAK U RAZDOBLJU 2002.-2020.



Rezultat poslovanja Društva za 2020. god. ostvaren je bez korekcije cijena usluga u djelokrugu rada Društva. Uskladba tarifnog sustava sa odredbama Uredbe o gospodarenju komunalnim otpadom izvršena je sa primjenom od 01.11.2018. god. te je u ovom razdoblju novi tarifni sustav dao svoje pune efekte na povećanje ostvarenih prihoda, ali i povećanu razinu operativnih troškova uslijed podizanja standarda usluga propisanih navedenom Uredbom.

Istovremeno na drugoj strani u primjeni su ispodprosječne cijene u svim ostalim poslovnim segmentima, a protupandemijske mjere donijete na nacionalnoj razini doprinijele su smanjenju poslovnih aktivnosti, pa time i smanjenje prihoda nekih poslovnih segmenata. Isto tako, Društvo i dalje vuče posljedice naslijeđenih nerazmjera općeg dijela troškova u odnosu na prihode koji je izazvan podjelom i izdvajanjem djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje iz djelokruga rada Društva. Navedenom uskladbom prihodi su prepolovljeni, dok je dio, u prvom redu fiksnih troškova, smanjen nerazmjerno zbog karaktera djelatnosti koje su ostale u djelokrugu rada Društva.

Unatoč svih negativnih okolnosti koje su bitno utjecale na poslovanje nakon 2014. god. (konsolidacija poslovanja nakon podjele, predstečajne nagodbe, prestanak poslovanja značajnih poslovnih subjekata u okruženju, posljedice pandemije COVID-19), presudan utjecaj na ostvareni pozitivni rezultat ukupnog poslovanja Društva, imala je dosljedna provedba poslovne strategije, pretočene u poslovne planove čija je glavna odrednica racionalno gospodarenje materijalnim, ljudskim i financijskim resursima.

U promatranom razdoblju, unatoč stalnog širenja sustava i podizanja standarda naših usluga, broj zaposlenih nije bitnije rastao. Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2020. god. iznosio je (143), što iskazuje smanjenje od jednog (1) radnika u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Broj zaposlenih iskazan kroz sate rada za 2020. god. iznosi 123. Razlika između ukupnog broja zaposlenih i ovog izračuna rezultat je činjenice da dio zaposlenika zajedničkih službi posao obavlja u smanjenom fondu sati, jer je na istim poslovima angažiran i u povezanom Društvu.

Štoviše i plaće zaposlenih u dužem vremenskom razdoblju rastle su sporije od ostvarenih prihoda i bitno su zaostajale za kretanjima u gospodarstvu RH. Vrijednost koeficijenta za obračun plaća zaposlenih povećana je u ukupnom **dvadesetogodišnjem** razdoblju za 26,6 %, što je značajno manje od kumulativa stopa rasta troškova života.

VRIJEDNOST KOEFICIJENTA ZA OBRAČUN PLAĆE										Index
02.2000.	07.2004.	12.2005.	01.2006.	07.2007.	12.2008.	12.2010.	12.2013.	12.2017.	12.2020.	2020. / 2000.
1.794,13	1.789,64	1.789,64	1.879,12	1.973,08	2.071,73	2.163,30	2.163,30	2.163,30	2.271,47	126,6

Prosječna bruto plaća po radniku u 2020. god. isplaćena je u iznosu 6.106 Kn, što je povećanje u odnosu na 2019. god. za 1,26 %.

U prethodnom četverogodišnjem razdoblju bilježen je kontinuirani pad bruto plaća zaposlenih. 2017./2016. (smanjenje 1,57%), 2016./2015. (smanjenje 0,96%), kao i 2015./2014. god. (smanjenje 1%) nakon skokovitog smanjenja u 2014. god. za 4,14 % koje je zabilježeno nakon podjele Društva. Stoga je u 2019. god. izvršena korekcija primanja zaposlenih poslije dugogodišnjeg zaostajanja, a ostvarena je kroz povećanje vrijednosti obračunskog koeficijenta, te dodatno kroz isplatu povećanih neoporezivih primanja prema Zakonu o porezu na dohodak i pripadajućem Pravilniku.

5.3. OSNOVNI POKAZATELJI POSLOVANJA U RAZDOBLJU 2003.-2020. GOD.

Red br.	OPIS	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	Index	
																					2020./ 2003.
1.	Prosječan broj zaposlenih na bazi sata rada	184	180	186	184	179	184	189	186	181	176	175	104	107	112	114	116	122	123	67	101
2.	Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.	181	177	184	184	181	193	185	185	177	177	181	123	128	132	130	143	144	143	79	99
3.	Prosječan broj zaposlenih tijekom godine	181	179	182	185	184	189	190	186	183	178	178	123	127	133	132	139	143	143	79	100
4.	Godišnji trošak bruto plaća zaposlenih	10,462.505	10,690.923	11,147.346	11,539.593	11,693.824	12,848.402	13,743.693	13,404.594	12,754.662	12,882.524	12,998.407	7,406.162	7,576.531	7,854.393	7,868.329	8,043.984	8,828.339	9,012.768	86	102
5.	Prosječna bruto plaća po zapos. / mjesečno	4.738	4.950	4.994	5.226	5.444	5.819	6.060	6.006	5.872	6.100	6.190	5.934	5.901	5.844	5.752	5.779	6.030	6.106	129	101
6.	Ostvareni godišnji prihod	33,985.975	35,610.953	37,129.660	39,733.051	41,899.196	45,244.941	45,378.270	42,147.628	41,007.045	41,977.468	41,670.493	22,042.256	23,424.815	21,903.368	21,663.681	22,069.756	25,030.780	24,976.714	73	100
7.	Godišnji prihod / Zaposleni na bazi sati rada	184.706	197.839	199.622	215.940	234.074	245.896	240.097	266.600	226.558	238.508	238.117	211.945	218.924	195.566	190.032	190.256	205.170	203.063	110	99

5.4. Izvršenje financijskih obveza Društva utvrđenih Proračunom Grada:

Obveza prema Proračunu grada s osnove ugovora o ustupanju djelatnosti naplate parkiranja u gradu Bjelovaru izvršena je u prošloj godini u iznosu **1,2 mil. Kn** prijebojem sa obvezama po kreditu za izgradnju *Javne garaže i sportskog igrališta sa pratećim sadržajima na lokaciji Trg hrvatskog sokola* u Bjelovaru.

5.5. Dugotrajna imovina

Društvo je tijekom 2020. god. investiralo isključivo vlastita sredstva u dugotrajnu imovinu, između koje najznačajniji dio se odnosi na nabavku novog vozila za odvoz otpada (autosmečara):

INVESTICIJE REALIZIRANE U 2020. GODINI	
OPIS	IZNOS
<u>Nematerijalna imovina:</u>	
1. MS Office RD Doline	1.690,00
2. Informatička oprema za upravljanje grobljima	14.600,00
3. Nadogradnja sustava naplate parkiranja	57.155,00
4. Dorada Maris slanje e-računa fizičkim osobama	3.000,00
<u>Građevinski objekti</u>	
1. Rekonstrukcija dijela mrtvačnice Borik, uređenje sanitarnog čvora	66.922,50
2. Projektna dok. za izradu nadstrešnice na groblju Borik	24.188,96
3. Zamjena rashladnika na Upravnoj zgradi	150.605,00
4. Projektna dokumentacija za kompostanu	28.670,00
<u>Uredska oprema:</u>	
1. Uredski namještaj	1.652,40
2. Računalna oprema	104.989,11
<u>Komunalna oprema:</u>	
1. Vozilo za odvoz komunalnog otpada	1.719.159,52
2. Kontejner PVC 1100 L zeleni	15.600,00
3. Tricikl za skupljanje otpada	9.680,00
Sveukupno nematerij. imovina, građevinski objekti, uredska oprema i komunalna oprema:	2.197.912,49
Ostala ulaganja:	193.396,50
SVEUKUPNA ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2020. GODINI	2.391.308,99

5.6. Pouzdanost i kvaliteta u isporuci usluga

Tijekom 2020., kao niti ranijih godina, nije bilo zastoja u isporuci bilo koje komunalne usluge u djelokrugu rada Društva, a iste su izvršavane sustavno, kvalitetno, tehnološki i organizacijski na primjerenom razini.

Provedeni nadzori i inspekcije državnih tijela i službi tijekom 2020. god. nisu utvrdili znatnijih propusta u poslovanju Društva u smislu poštivanja pozitivnih zakonskih propisa RH, odluka Grada Bjelovara i internih odluka i pravilnika Društva.

5.7. Promjene u Bilanci

Ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2020. god. iznose 2,4 mil. Kn, među kojima je najznačajniji iznos utrošen za nabavku novog specijaliziranog komunalnog vozila (autosmečara) za odvojeno prikupljanje oporabivih frakcija otpada.

Sva ulaganja u razdoblju 2018.-2020. god. izvršena su vlastitim sredstvima.

Redovite poslovne aktivnosti i investicijska ulaganja tijekom 2020. god. uvjetovala su promjene na nekim bilančnim pozicijama i u ukupnosti povećanje vrijednosti ukupne aktive i pasive bilance u odnosu na prethodnu poslovnu godinu:

- Povećanje Aktive i Pasive (1,82 mil Kn)

AKTIVA (najznačajnije promjene):

- *Povećanje pozicije Alati, pogonski inventar i transportna sredstva (1,08 mil. Kn), slijedom čega je ostvareno i povećanje ukupne pozicije Dugotrajna mat. imovina (0,193 mil. Kn),*
- *Povećanje pozicije Novac u banci i blagajni (2,98 mil. Kn), slijedom čega je ostvareno i povećanje ukupne pozicije Kratkotrajna imovina (1,63 mil. Kn).*

PASIVA (najznačajnije promjene):

- *Smanjenje na poziciji Dugoročne obveze (-1,202 mil. Kn),*
- *Povećanje obveza prema dobavljačima (2,155 mil. Kn), posljedično i povećanje ukupnih kratkoročnih obveza (2,058 mil. Kn)*

Ranije preuzete kreditne obveze pravodobno su servisirane, tako da su uz plaćene kamate u poslovnoj godini smanjene i obveze po glavicama kredita za **-1,202 mil. Kn.**

Slijedom činjenice o investicijama izvršenim vlastitim sredstvima, uz prošlogodišnji rast, dodatno je povećan udio vlastitog financiranja iskazanog u pozicijama upisanog kapitala i kapitalnih rezervi za **+0,997 mil. Kn** u odnosu na završno stanje prethodne poslovne godine.

Povećanje obveza prema dobavljačima rezultat je isporuke **komunalnog vozila vrijednog 1.719 mil. Kn** krajem prošle poslovne godine, sa dospijanjem plaćanja u 2021. god.

6. ZAKLJUČNO

Današnja prepoznatljivost i stabilno poslovanje društva Komunalac d.o.o. Bjelovar rezultat su ciljane, višegodišnje strategije razvoja realizirane kroz intenzivna ulaganja zajedno sa Gradom – vlasnikom, usmjerene ka razvoju komunalne infrastrukture i podizanju razine kvalitete komunalnih usluga u gradu Bjelovaru. Sve to uz primjenu ekonomskih načela u gospodarenju raspoloživom imovinom i istovremeno ne zanemarujući visoke ekološke standarde u zaštiti okoliša.

Uz sve to, povjerenom nam gradskom imovinom gospodarimo doslovno po načelu:

'Biti pouzdan servis Grada i svakodnevno na usluzi građanima.'

Na kraju posebno se zahvaljujemo svim zaposlenicima na lojalnosti Društvu, predanom radu i doprinosu ostvarenim rezultatima.

Također se na suradnji zahvaljujemo članovima Nadzornog odbora, te vodstvu Grada, posebno Gradonačelniku i članovima Skupštine Društva, na ukazanom povjerenju, podršci u radu i suradnji na realizaciji zajedničke vizije razvoja komunalnih sustava u Gradu Bjelovaru.

KOMUNALAC d.o.o. BJELOVAR
Predsjednik Uprave:

Ivan Ivančić, dipl. oec.

KOMUNALAC d.o.o.
Ferde Livadića 14 a
BJELOVAR 20

PRILOZI:

1. Preslika Bilance na dan 31.12.2020. god. (Obrazac POD-BIL),
2. Preslika Računa dobiti i gubitka za 2020. god. (Obrazac POD_RDG),
3. Preslika Izvještaja o novčanom tijeku (Obrazac POD-NTI),
4. Preslika Izvještaja

BILANCA
stanje na dan 31.12.2020.

**Obrazac
POD-BIL**

Obveznik: 27962400486; KOMUNALAC D.O.O.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	4.a),b)	31.426.334	31.619.407
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	5.1	354.639	347.875
1. Izdaci za razvoj	004		10.688	250
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		343.951	343.875
3. Goodwill	006			
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007			3.750
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008			
6. Ostala nematerijalna imovina	009			
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	5.2,5.3	31.017.341	31.218.310
1. Zemljište	011		464.803	464.803
2. Građevinski objekti	012		15.365.138	14.879.255
3. Postrojenja i oprema	013		2.668.145	2.341.831
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014		2.451.503	3.535.475
5. Biološka imovina	015			
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016			
7. Materijalna imovina u pripremi	017		3.524.868	3.692.342
8. Ostala materijalna imovina	018		57.555	49.383
9. Ulaganje u nekretnine	019		6.485.329	6.255.221
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	6.	54.354	53.222
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028		2.151	1.019
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029			
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030		52.203	52.203
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031		0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033			
3. Potraživanja od kupaca	034			
4. Ostala potraživanja	035			
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037		9.970.623	11.601.921
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038	4.c),7.	679.117	610.364
1. Sirovine i materijal	039		396.750	291.571
2. Proizvodnja u tijeku	040			
3. Gotovi proizvodi	041		85.460	68.931
4. Trgovačka roba	042		147.545	204.242
5. Predumovi za zalihe	043		49.362	45.620
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044			

BILANCA
stanje na dan 31.12.2020.

**Obrazac
POD-BIL**

Obveznik: 27962400486; KOMUNALAC D.O.O.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
7. Biološka imovina	045			
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	4.d),8.	6.047.936	5.761.649
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048			
3. Potraživanja od kupaca	049		5.829.088	5.534.879
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050		17.896	10.953
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051		56.094	122.693
6. Ostala potraživanja	052		144.858	93.124
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	9.	15.285	17.300
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061			
9. Ostala financijska imovina	062		15.285	17.300
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	10.	3.228.285	5.212.608
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064	11.	282.180	274.997
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065		41.679.137	43.496.325
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066		977.385	5.831.289
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067	4.e)	29.729.947	30.835.302
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	12.	28.818.600	28.818.600
II. KAPITALNE REZERVE	069	13.	4.743.265	5.740.671
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070		0	0
1. Zakonske rezerve	071			
2. Rezerve za vlastite dionice	072			
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073			
4. Statutarne rezerve	074			
5. Ostale rezerve	075			
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076			
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077		0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	078			
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079			
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080			
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	081	14.	-4.014.319	-3.831.918
1. Zadržana dobit	082			
2. Preneseni gubitak	083	14.	4.014.319	3.831.918
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084		182.401	107.949
1. Dobit poslovne godine	085	15.	182.401	107.949
2. Gubitak poslovne godine	086			
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087			
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	088		0	0

BILANCA
stanje na dan 31.12.2020.

**Obrazac
POD-BIL**

Obveznik: 27962400486; KOMUNALAC D.O.O.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089			
2. Rezerviranja za porezne obveze	090			
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091			
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092			
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093			
6. Druga rezerviranja	094			
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)	095	4.f),16.	3.993.797	2.791.062
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	099			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100			
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	101		3.982.517	2.780.519
7. Obveze za predujmove	102			
8. Obveze prema dobavljačima	103			
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104			
10. Ostale dugoročne obveze	105		11.280	10.543
11. Odgođena porezna obveza	106			
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)	107	4.f),17.	4.612.896	6.670.807
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108		1.206.193	1.206.193
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112			
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	113			
7. Obveze za predujmove	114		505.916	503.454
8. Obveze prema dobavljačima	115		1.076.668	3.231.321
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116			
10. Obveze prema zaposlenicima	117		827.238	764.995
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	118		601.578	607.032
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	119			
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120			
14. Ostale kratkoročne obveze	121		395.303	357.812
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	122	4.g),18	3.342.497	3.199.154
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)	123		41.679.137	43.496.325
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	124		977.385	5.831.289

RAČUN DOBITI I GUBITKA
za razdoblje 01.01.2020. do 31.12.2020.

Obrazac
POD-RDG

Obveznik: 27962400486; KOMUNALAC D.O.O.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)	125	4h)i)20	24.494.958	24.562.755
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126			
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127		22.320.809	22.788.922
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128		130.100	112.668
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129			
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130		2.044.049	1.661.165
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)	131	4j)k)23	24.546.980	24.618.904
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132		-243.279	-326.605
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133		6.770.875	7.006.706
a) Troškovi sirovina i materijala	134		2.713.689	2.614.985
b) Troškovi prodane robe	135		770.867	1.035.406
c) Ostali vanjski troškovi	136		3.286.319	3.356.315
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137		10.291.411	10.499.830
a) Neto plaće i nadnice	138		6.841.061	7.032.488
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139		1.987.278	1.980.280
c) Doprinosi na plaće	140		1.463.072	1.487.062
4. Amortizacija	141	4.b)	1.955.974	2.200.854
5. Ostali troškovi	142		3.935.987	4.217.783
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143		1.543.126	947.116
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144			
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145		1.543.126	947.116
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146		0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147			
b) Rezerviranja za porezne obveze	148			
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149			
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150			
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151			
f) Druga rezerviranja	152			
8. Ostali poslovni rashodi	153		292.886	73.220
III. FINANIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)	154	21.	535.822	413.959
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155			
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156			
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157			
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158			
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159			
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160			
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161		255.901	272.356
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162		2.586	3.694
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	163			
10. Ostali financijski prihodi	164		277.335	137.909
IV. FINANIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	165	25.	269.569	140.687
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166			
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167			
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168		269.569	140.687
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169			
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170			
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171			
7. Ostali financijski rashodi	172			

V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	173			
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	174			
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	175			
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	176			
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	177	19.	25.030.780	24.976.714
X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	178	22.	24.816.549	24.759.591
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	179	26.	214.231	217.123
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180		214.231	217.123
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181		0	0
XII. POREZ NA DOBIT	182	27.	31.830	109.174
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)	183	28.	182.401	107.949
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184		182.401	107.949
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185		0	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)				
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)	186		0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	187			
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	188			
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	189			
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	190		0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	191		0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)				
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)	192		0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	193		0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	194		0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)	195		0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)	196		0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	197		0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	198		0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)				
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)	199		0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	200			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	201			
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)				
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	202			
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)	203		0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	204			
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	205			
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	206			
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	207			
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	208			
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	209			
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	210			
8. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	211			
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	212			
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)	213		0	0
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)	214		0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)				
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)	215		0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	216			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	217			

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2020. do 31.12.2020.

**Obrazac
POD-NTI**

Obveznik: 27962400486; KOMUNALAC D.O.O.

Naziv pozicija	AOP-oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti				
1. Dobit prije oporezivanja	001	26	214.231	217.123
2. Usklađenja (AOP 003 do 010):	002		1.955.974	2.200.854
a) Amortizacija	003	5	1.955.974	2.200.854
b) Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	004			
c) Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani dobiti i gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine	005			
d) Prihodi od kamata i dividendi	006			
e) Rashodi od kamata	007			
f) Rezerviranja	008			
g) Tečajne razlike (nerealizirane)	009			
h) Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	010			
I. Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu (AOP 001+002)	011		2.170.205	2.417.977
3. Promjene u radnom kapitalu (AOP 013 do 016)	012		-547.575	2.420.134
a) Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	013	17	-482.195	2.057.911
b) Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	014	8	14.984	286.287
c) Povećanje ili smanjenje zaliha	015	7	13.787	68.753
d) Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	016		-94.151	7.183
II. Novac iz poslovanja (AOP 011+012)	017		1.622.630	4.838.111
4. Novčani izdaci za kamate	018			
5. Plaćeni porez na dobit	019	27	-31.830	-109.174
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (AOP 017 do 019)	020	29	1.590.800	4.728.937
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti				
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021			
2. Novčani primici od prodaje financijskih instrumenata	022			
3. Novčani primici od kamata	023			
4. Novčani primici od dividendi	024			
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	025			
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	026			
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (AOP 021 do 026)	027		0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	028	5	-1.105.284	-2.395.059
2. Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata	029			
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	030			
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	031			
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	032	18	-435.792	-143.343
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (AOP 028 do 032)	033		-1.541.076	-2.538.402
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 027+033)	034	29	-1.541.076	-2.538.402
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti				
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	035			
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	036		677.278	997.405
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	037		4.366	1.132
4. Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	038	9	8.575	
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (AOP 035 do 038)	039		690.219	998.537
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	040	16	-1.098.423	-1.202.734
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	041			
3. Novčani izdaci za financijski najam	042			
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	043			
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	044			-2.015
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (AOP 040 do 044)	045		-1.098.423	-1.204.749
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (AOP 039+045)	046	29	-408.204	-206.212
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	047			
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA (AOP 020+034+046+047)	048	29	-358.480	1.984.323
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	049	29	3.586.765	3.228.285
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA (AOP 048+049)	050	29	3.228.285	5.212.608

Izveštaj o promjenama kapitala

za razdoblje od 01.01.2020. do 31.12.2020.

Obrazac
 POD-PK

Opis pozicije	AOP oznaka		Rbr. Sudjelja	12	13	14	15	16	17 (7 do 7 - 8 - 9 do 16)	Manjinski (inkontenzualni) interes	Ukupno kapital i rezerve
	2	3									
Prethodno razdoblje											
1. Stanje 1. siječnja prethodnog razdoblja	01						-4.076.814	62.495	28.870.268	18	28.870.268
2. Promjene računovodstvenih politika	02								0		0
3. Ispravak pogreški	03								0		0
4. Stanje 1. siječnja prethodnog razdoblja (AOP 01 do 03)	04			0			-4.076.814	62.495	28.870.268		28.870.268
5. Dobit/gubitak razdoblja	05							182.401	182.401		182.401
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	06								0		0
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	07								0		0
8. Dobitak ili gubitak s osnovne naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	08								0		0
9. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite novčanog toka	09								0		0
10. Dobitak ili gubitak s osnovne učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	10								0		0
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	11								0		0
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	12								0		0
13. Ostale neviašničke promjene kapitala	13								0		0
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	14								0		0
15. Povećanje/smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim reinvestiranjem dobiti i u postupku predstečajne nagodbe	15								677.278		677.278
16. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala reinvestiranjem dobiti	16								0		0
17. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	17								0		0
18. Okup vlastitih dionica/udjela	18								0		0
19. Isplata udjela u dobiti/dividende	19								0		0
20. Ostale raspodjele vlasnicima	20								0		0
21. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	21						62.495	-62.495	0		0
22. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	22								0		0
23. Stanje 31. prosinca prethodnog razdoblja (04 do 22)	23			0			-4.014.319	182.401	29.729.947		29.729.947
DODATAK IZVEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obvezu)											
I. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT PRETHODNOG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 06 do 14)	24			0			0	0	0		0
II. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (AOP 05+24)	25			0			0	0	0		0
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA PRETHODNOG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 15 do 22)	26			0			0	0	0		0

Izvjешtaj o promjenama kapitala
za razdoblje od 01.01.2020. do 31.12.2020.

Obrazac
POD-PK

Obveznik: 27962400486; KOMUNALAC D.O.O.

Opis pozicije	Raspodjeljivo imateljima kapitala										
	AOP opisna	Raz siješte	Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Tekuće razdoblje											
1. Stanje 1. siječnja tekućeg razdoblja	27		28.818.600	4.743.265							
2. Promjene računovodstvenih politika	28										
3. Ispravak pogreški	29										
4. Stanje 1. siječnja tekućeg razdoblja (AOP 27 do 29)	30		28.818.600	4.743.265							
5. Dobit/gubitak razdoblja	31	28									
6. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	32										
7. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	33										
8. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	34										
9. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	35										
10. Dobitak ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	36										
11. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	37										
12. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	38										
13. Ostale ne vlasničke promjene kapitala	39										
14. Porez na transakcije priznate direktno u kapitalu	40										
15. Povećanje/smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala (osim reinvestiranjem dobiti i u postupku predstečajne nagodbe)	41	30		997.406							
16. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala reinvestiranjem dobiti	42										
17. Povećanje temeljnog (upisanog) kapitala u postupku predstečajne nagodbe	43										
18. Otkup vlastitih dionica/udjela	44										
19. Isplata udjela u dobiti/dividende	45										
20. Ostale raspodjele vlasnicima	46										
21. Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	47										
22. Povećanje rezervi u postupku predstečajne nagodbe	48										
23. Stanje 31. prosinca tekućeg razdoblja (AOP 30 do 48)	49	12.13.14	28.818.600	5.740.671							
DODATAK IZVJEŠTAJU O PROMJENAMA KAPITALA (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)											
I. OSTALA SVEOBUHVATNA DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA, UMANJENO ZA POREZE (AOP 32 do 40)	50		0	0							0
II. SVEOBUHVATNA DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆEG RAZDOBLJA (AOP 31 + 50)	51		0	0							0
III. TRANSAKCIJE S VLASNICIMA TEKUĆEG RAZDOBLJA PRIZNATE DIREKTNO U KAPITALU (AOP 41 do 48)	52		0	997.406							0

